

本プログラムは徳島県より委託を受け、徳島県経営者協会が運営しています。

参加  
無料

評価もモチベアップも、業務改善も生産性向上も  
全ては**給与の決め方**次第！

# 「賃金設計から始める人材確保」

賃金は、良質な人材の確保と従業員のモチベーションの向上、また企業競争力の維持・向上に関わる企業経営の根幹となるテーマです。適切な評価とそれに対する適切な報酬を提示するために、この機に、賃金設計の基本を学び直し、自社の賃金制度を見直していくのはいかがでしょうか。経営者・人事労務担当者の方、県内実務家の声を聞ける希少な機会です。

日 時

令和7年 7月28日(月)14:00～16:00

会 場

徳島商工会議所 3階会議室  
(徳島市南末広町5番8-8号 徳島経済産業会館)  
無料駐車場 あり 定員 40名 ※WEB視聴も可能

講師

つちはし社会保険労務士事務所 つちはし式賃金クリニック  
所長 特定社会保険労務士 土橋 秀美 氏



和歌山県出身。北海道大学理学部卒業。  
2000年に独立。社会保険労務士、賃金コンサルタントとして  
人事労務コンサルティングを行うかたわら、郵便局の年金相  
談員、暮らしの相談センター相談員等を歴任。主な業務は、  
労務相談や社会保険の手続き業務のほか、賃金制度や退職金  
の設計見直し、就業規則の見直し業務等。  
現在、徳島県社会保険労務士会会長

## 講 座 内 容

- |                  |                   |
|------------------|-------------------|
| ・今の労働市場の現状       | ・今後求められる賃金カーブの見直し |
| ・過去最大の最低賃金引上げの影響 | ・賃金再設計の手順         |
| ・転職市場活況と賃金       | ・中小企業向けジョブ型給とは    |
| ・地方の中小企業の賃金戦略    | ・人材確保には総合的報酬制度    |

申込方法：裏面をご覧ください。

徳島県経営者協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 徳島経済産業会館（KIZUNAプラザ）3階  
TEL: 088-625-7701 FAX: 088-625-7898

## お申し込み

次の各項目にご記入の上、FAXにてお申し込み、または、メール本文に各項目を記載してお送りいただくか、専用フォームからお申し込みください。詳しくは、下記「お申し込み先」をご覧ください。

※ 3名様以上でご参加の場合、コピーしてお申し込みください。

※ 定員に達し次第、受付を終了させていただきます。

お申し込み締め切り

2025年7月23日（水）

|             |             |     |           |      |                                                                    |
|-------------|-------------|-----|-----------|------|--------------------------------------------------------------------|
| 貴社名         |             |     |           |      | 希望する参加方法をチェックしてください                                                |
| 所在地         |             | 〒   |           |      |                                                                    |
| ①           | 職名<br>(部署名) |     | 参加者<br>氏名 | ふりがな | <input type="checkbox"/> セミナー会場<br><input type="checkbox"/> WEB 視聴 |
|             | E-mail      |     |           |      |                                                                    |
| ②           | 職名<br>(部署名) |     | 参加者<br>氏名 | ふりがな | <input type="checkbox"/> セミナー会場<br><input type="checkbox"/> WEB 視聴 |
|             | E-mail      |     |           |      |                                                                    |
| 連絡先<br>電話番号 |             | — — |           | FAX  | — —                                                                |

## お申し込み先

### 徳島県経営者協会

「人事戦略強化支援事業」

担当：石本、吉田

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8

**FAX 088-625-7898**

E-mail [t-keikyo@tokushima-keikyo.com](mailto:t-keikyo@tokushima-keikyo.com)



専用フォームからの  
お申し込みはこちら

### <WEB視聴について>

- Zoomを使用します
- パソコンで視聴する場合、アプリのダウンロードは不要です。スマートフォンやタブレットで視聴する場合は、アプリのダウンロードが必要です。※アカウントは不要です。
- 視聴のために必要な情報は、7月25日（金）までに、ご記入いただいたメールアドレス宛にお送りします。