

働きがいを向上させ、真の組織力アップへ!

組織風土づくりの進め方

[徳島県徳島市開催]

研修のねらい

昨今、働き方改革やダイバーシティの普及に伴い、企業と従業員の関係も変わりつつあります。そのような状況だからこそ、従業員がやりがいを持って働き、自発的に行動する組織はより競争力を高めることができます。

本研修では、組織風土の概念や本質を知り、自社らしい組織風土づくりのために重要な人事制度・施策や経営理念浸透のポイントについて学びます。そのうえで、職場で実践ができる人事のブラッシュアップ計画を作成します。

研修のポイント

- 組織風土づくりのポイントや事例を学び、自社らしい組織づくりを検討できます。
- 組織力を高める人事制度・人材育成体系を理解できます。
- 自社に置き換えて深く考えるため、職場ですぐに活かせます。

研修期間

2025年
11/27(木) ~ 11/28(金)

対象者

経営者、経営幹部、
人事の責任者

- ・自律型人材を生み、成果を創出できる組織を作りたい方
- ・職場づくりや社員育成に課題をお持ちの方
- ・人材の定着率を高めたい方

定員 **20名**

受講料 **22,000円**(税込)

会場

徳島経済産業会館 (KIZUNA プラザ)
徳島商工会議所 会議室

徳島県徳島市南末広町5番8-8号
徳島市営バス東部循環線
総合土木庁舎前 停留所下車 約100m
徳島沖洲ICから車で約5分(来客用駐車場あり)

月日	時間	科目	内容
11/27 (木)	9:50-10:00	開講式・オリエンテーション	
	10:00-12:30	組織風土とは	組織風土の概念・本質を理解したうえで、自社の現状を確認し、今後の方向性について考えます。 ・組織・職場風土とは ・自社らしさを考える ・データから考える組織づくり ・自社の組織風土の変化を考える
11/28 (金)	13:30-17:00	人事制度構築の進め方	中小企業における人事制度構築の事例を学び、自社らしい仕組みを検討します。 ・人事の全体像 ・働きがいを高めるポイント ・自社の評価すべきポイント ・人事のPDCAで競争力を高める
	9:30-12:30	経営理念の浸透	組織風土づくりのために必要な企業ビジョンについて、全社員に理解浸透するためのポイントを学びます。 ・ミッション・ビジョン・バリュー ・理念の効果、理念教育の事例
	13:30-15:30	人材育成の仕組み	「人が育つ組織風土」を醸成するための仕掛けや取り組み方について、理解を深めます。 ・なぜ育成が停滞するのか ・人材育成の手法 ・教育体系のつくり方
	15:30-16:30	ブラッシュアップ計画の作成 (演習)	自社の成長に向けて、人事のブラッシュアップ計画を作成します。 ・自社の組織風土の課題整理 ・人事ブラッシュアップ計画書の作成
	16:30-16:40	終講式・修了証書の授与	

※カリキュラムにつきましては、都合により一部変更する場合がございますので、予めご了承ください。

講師紹介 (敬称略)



コオ・マネジメント株式会社 代表取締役
窪田 司 (くぼたつかさ)

岡山県生まれ。地域金融機関の経営企画部門で組織戦略を5年間担当後、人事部門に異動。賃金設計、人材育成、新卒採用を担当する。実務・支援経験の両面において、「成果を上げる組織マネジメント」で数多くの実績を残す。2014年独立。2017年、コオ・マネジメント株式会社設立。中小企業の組織力を高めるリレーションシップ®コンサルティングを展開している。著書に『「化ける人材」採用の成功戦略』(スタンダードズ,2022)がある。中小企業診断士。

お申し込み方法

自治体、団体等の助成制度を利用できる場合があります。お問合せください。

お申込みから開講までの流れ

1 お申込み	Webページからオンラインにてお申し込みください。 受領後は事務連絡ご担当者あて確認メールをお送りします。 ※自治体等による受講料の半額助成制度など、さらにお得に受講いただける仕組みがあります。お申込前にご確認ください。 ※開講日の2週間前を過ぎたお申込についてはお問い合わせください。 四国キャンパス 研修一覧 検索	オンライン 申込 
2 受講決定	開講日の約1カ月前に、再度メールにて「受講受入の決定について（受講決定通知書 兼 受講料振込依頼書）」等の関係書類をお送りします。	
3 受講料のお振込み	期日までに所定の金額をお振込みいただきます。 ※振込手数料は貴社にてご負担願います。 ※受講料納入後にキャンセルされる場合、時期に応じて納入額の全額または一部を申し受けます。あらかじめご了承ください。	
4 開講	当日は、筆記用具、名刺等をご持参のうえ、会場にお越しください。 会場は講座により異なりますのでご注意ください。	

[注意事項]

- ※募集定員になり次第「締め切り」とさせていただきます。お早めにお申し込みください。
- ※定員を超えるお申込みがあった場合は、「キャンセル待ち」となることがあります。
- ※1社3名様を超えるお申込みの場合は、4名様以降をいったん「キャンセル待ち」とさせていただきますので、あらかじめご了承ください。

[個人情報の保護について]

個人情報保護法に定義されます個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

受講対象企業

資本金又は従業員数のいずれかが下記の表に掲げる範囲に該当する日本国内の中小企業の経営者・管理者・従業員、後継者の方なら年令・学歴等は問わず、どなたでも受講できます。

※事業協同組合や企業組合などの中小企業団体は受講対象に該当しますが、財団法人、一般・公益社団法人、医療法人、農事組合法人、NPO等の法人は受講対象に該当いたしません。詳しくはお問い合わせください。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

区分	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種（*1）	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

*1 その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

独立行政法人 中小企業基盤整備機構（中小機構）

中小機構は、国の中小企業政策の中核的な実施機関として、起業・創業期から成長期、成熟期に至るまで、企業の成長ステージに合わせた幅広い支援メニューを提供しています。地域の自治体や支援機関、国内外の他の政府系機関と連携しながら中小企業の成長をサポートしています。中小企業大学校は、中小機構が全国で運営する中小企業と中小企業を支援する機関のための研修施設です。

中小企業大学校 四国キャンパス（中小機構 四国本部）

中小企業大学校は、既存の業界や市場の枠を超えて、デジタル技術などを活用しながら生産性の向上や事業拡大を牽引する中小企業の中核人材を育成する研修施設です。基盤となる経営知識に加え、経営に関する分析力、洞察力、統合力、意思決定力などの経営に必要な能力と専門知識を習得する研修を行っています。
令和元年度より、従来の9つの大学校やWEBeeキャンパス（オンライン校）等に加え、四国キャンパス（中小機構四国本部）を開校しました。

お問合せ

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 四国本部 人材支援部 人材支援課
香川県高松市サンポート2-1 高松シンボルタワー タワー棟7F

TEL 087-897-3101（ダイヤルイン）

